
**POLSKIE ZRZESZENIE INŻYNIERÓW
I TECHNIKÓW SANITARNYCH**



**STRATEGIA ROZWOJU PZITS
W LATACH 2016 – 2024**

Wersja skrócona

I. Wprowadzenie

Potrzeba przygotowania „Strategii rozwoju PZITS w latach 2017 - 2020” oraz powołanie Zespołu problemowego do jej opracowania zostały zatwierdzone Uchwałą 13/PZG/17 Prezydium Zarządu Głównego oraz Uchwałą Zarządu Głównego PZITS 9/ZG/17, obie z dnia 20 marca 2017 r.

Pełen materiał dostępny dla członków PZITS.

II. Cele i formuła opracowania

Celem Strategii jest:

- analiza uwarunkowań formalnych oraz społecznych towarzyszących działalności Zrzeszenia oraz aktywności Zrzeszenia na tle konkurencyjnych organizacji,
- zdefiniowanie Misji Zrzeszenia oraz wartości nadrzędnych,
- wskazanie kierunków i perspektyw rozwoju Zrzeszenia, w tym roli Zarządu Głównego i Oddziałów,
- wsparcie działalności Oddziałów,
- określenie wizji Zrzeszenia w 2024 r. oraz celów działania i zadań priorytetowych,
- wskazanie możliwości wzmocnienia strony finansowej działania Zrzeszenia.

Plany dotyczące dalszej działalności przedstawiono z zachowaniem następującej hierarchii (rys. II.1.)



Rys. II.1. Hierarchiczny układ poziomów planowania przyjęty w Strategii

Misja i wartości nadrzędne	wskazujące najwyższe wartości jakimi powinno kierować się PZITS,
Wizja Zrzeszenia w 2024 r.	wskazująca punkt, w którym powinno znaleźć się Zrzeszenie w 2024 r.,
Cele strategiczne	wskazujące sposoby urzeczywistnienia Wizji Zrzeszenia,
Cele operacyjne	uszczegółowiające realizację poszczególnych Celów strategicznych,
Zadania priorytetowe	wskazujące sposoby realizacji Celów operacyjnych w okresie do 2020 r.

III. Ocena uwarunkowań prawnych, społecznych i wewnętrznych Zrzeszenia

Polskie Zrzeszenie Inżynierów i Techników Sanitarnych działa na podstawie Ustawy z dnia 7 kwietnia 1989 r. *Prawo o stowarzyszeniach* [1], która reguluje podstawy prawne funkcjonowania Stowarzyszeń, tj. cele i zasady istnienia, zasady tworzenia, metody nadzoru, majątek oraz sposoby likwidacji. Zgodnie z [1]:

Art. 1. 1. Obywatele polscy realizują prawo zrzeszania się w stowarzyszeniach, zgodnie z przepisami Konstytucji oraz porządkiem prawnym określonym w ustawach.

2. W zakresie swoich celów statutowych stowarzyszenia mogą reprezentować interesy zbiorowe swoich członków wobec organów władzy publicznej.

3. Stowarzyszenia mają prawo wypowiedania się w sprawach publicznych.

Art. 2. 1. Stowarzyszenie jest dobrowolnym, samorządnym, trwałym zrzeszeniem o celach niezarobkowych.

2. Stowarzyszenie samodzielnie określa swoje cele, programy działania i struktury organizacyjne oraz uchwała akty wewnętrzne dotyczące jego działalności.

3. Stowarzyszenie opiera działalność na pracy społecznej swoich członków. Do prowadzenia swych spraw stowarzyszenie może zatrudniać pracowników, w tym swoich członków.

Nadrzędnym dokumentem regulującym zasady funkcjonowania PZITS jest Statut. W momencie tworzenia niniejszego opracowania obowiązuje [2] wersja Statutu [3] zatwierdzona przez Zebranie Delegatów PZITS w dniu 21 października 2016 roku w Ustroniu [8]. Statut [3] reguluje kwestie dotyczące nazwy, terenu działalności, siedziby i charakteru prawnego Zrzeszenia, cele i sposoby ich realizacji, prawa i obowiązki członków, władze PZITS oraz terenowe jednostki organizacyjne, sposoby reprezentacji, majątek, metody wprowadzania zmian w Statucie oraz likwidacji PZITS. Zgodnie ze Statutem [3]:

PZITS jest niezależną i dobrowolną organizacją naukowo-techniczną, skupiającą osoby fizyczne i prawne, zainteresowane działalnością zawodową i społeczną w specjalnościach: gazownictwo, wodociągi i kanalizacje, technologia wody i ścieków, ogrzewnictwo, ciepłownictwo, wentylacja i klimatyzacja, gospodarka odpadami, balneotechnika, ochrona wód, powietrza atmosferycznego i powierzchni ziemi oraz pokrewnych. PZITS w swojej działalności kładzie szczególny nacisk na rozwój inżynierii sanitarnej i inżynierii środowiska, służących ochronie zdrowia i środowiska przyrodniczego.

(...)

Celem PZITS jest rozwijanie techniki i myśli technicznej, szerzenie wiedzy i postępu technicznego w dziedzinach objętych zakresem działania Stowarzyszenia, wymienionych w § 1, integracja środowiska, podnoszenie i weryfikacja kwalifikacji zawodowych członków w zakresie działalności PZITS i stała troska o przestrzeganie zasad etyki zawodowej swoich członków. PZITS reprezentuje interesy zbiorowe swoich członków wobec organów władzy publicznej.

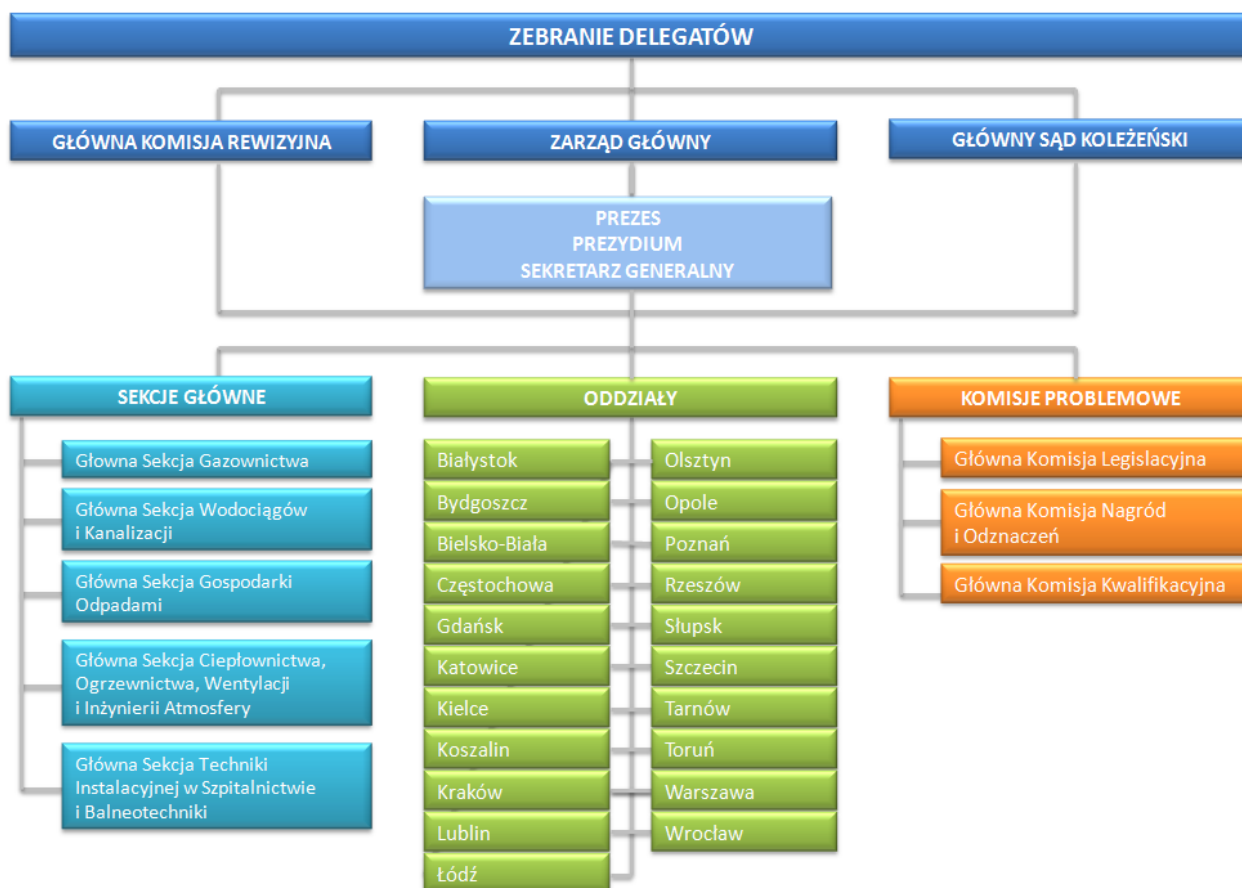
(...)

PZITS realizuje swoje cele przez:

1. *Organizowanie kongresów, zjazdów, konferencji, sympoziów, seminariów, spotkań, konkursów, wystaw, pokazów, odczytów oraz wyjazdów studialnych i szkoleniowych w kraju i za granicą.*
2. *Prowadzenie działalności szkoleniowej oraz wydawniczej, w tym wydawanie czasopism naukowo-technicznych.*
3. *Podnoszenie kwalifikacji zawodowych swoich członków i opiniowanie tych kwalifikacji na wniosek zainteresowanych.*
4. *Współdziałanie w zakresie specjalności określonych w § 1 z organizacjami i jednostkami państwowymi, społecznymi i gospodarczymi oraz z organami administracji państwowej, samorządowej doradztwo techniczne tym jednostkom.*
5. *Współdziałanie z właściwymi władzami i instytucjami w nadawaniu uprawnień w specjalnościach objętych zakresem działalności PZITS.*
6. *Nadawanie swoim członkom tytułu rzeczoznawcy.*
7. *Opiniowanie projektów aktów prawnych i norm w zakresie swojej działalności.*
8. *Prowadzenie i wykorzystywanie informacji naukowo-technicznej, techniczno-ekonomicznej i patentowej oraz propagowanie stosowania racjonalnych technologii i urządzeń.*
9. *Prowadzenie doradztwa technicznego, rzeczoznawstwa i innej działalności gospodarczej.*
10. *Przyznawanie nagród za wybitne osiągnięcia techniczne i organizacyjne.*
11. *Opiniowanie i zgłaszanie wniosków w sprawie odznaczeń i nagród państwowych dla członków i osób zasłużonych dla PZITS.*
12. *Organizowanie działalności kulturalno-oświatowej i rekreacyjnej, prowadzenie różnych form pomocy i samopomocy koleżeńskiej.*
13. *Popieranie i rozwijanie ruchu racjonalizatorskiego i wynalazczości.*
14. *Troszczenie się o warunki pracy i interesy członków PZITS oraz o właściwe wykorzystanie potencjału techniczno-wytwórczego inżynierów i techników.*
15. *Współdziałanie w zakresie rozwoju techniki z innymi stowarzyszeniami naukowo-technicznymi oraz przy zakładaniu i prowadzeniu Klubów Technika, Domów Pracy Twórczej i podobnych obiektów.*
16. *Inicjowanie i prowadzenie współpracy z zagranicą.*

PZITS tworzą członkowie zwyczajni, honorowi i wspierający. Naczelnymi władzami PZITS są: Zebranie Delegatów, Zarząd Główny, Główna Komisja Rewizyjna, Główny Sąd Koleżeński. Zrzeszenie działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej, siedzibą władz naczelnych jest Warszawa. Zrzeszenie może tworzyć terenowe jednostki organizacyjne, zwane Oddziałami, których władzami są: Zebranie Oddziału, Zarząd Oddziału, Komisja Rewizyjna Oddziału oraz Sąd Koleżeński Oddziału. Majątek PZITS powstaje ze składek członkowskich, dochodów z działalności gospodarczej, wpływów z fundacji i spółek oraz innych jednostek organizacyjnych, dochodów z ruchomości i nieruchomości będących w posiadaniu

i użytkowaniu przez PZITS oraz darowizn, dotacji i zapisów. Struktura organizacja PZITS została przedstawiona na rys. III.1.



Rys. III.1. Struktura organizacyjna PZITS

Pełen materiał dostępny dla członków PZITS.

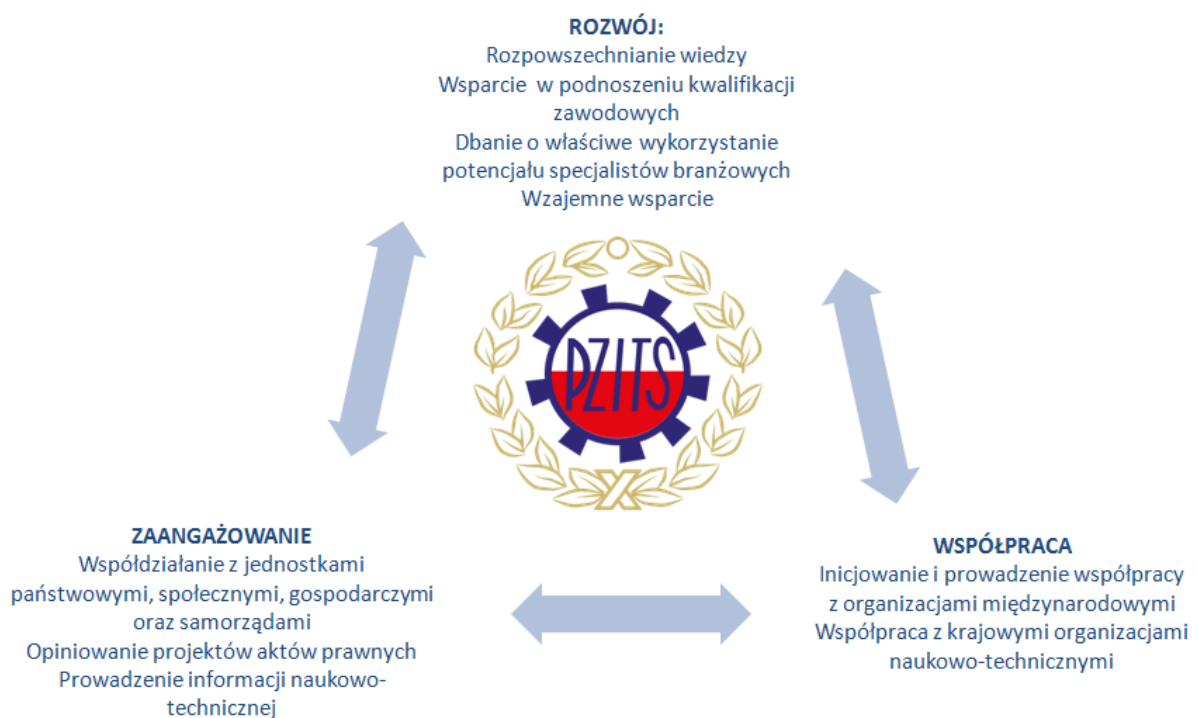
IV. Analiza SWOT

Pełen materiał dostępny dla członków PZITS.

V. Nadrzędne wartości

Misją Zrzeszenia jest praca na rzecz społeczeństwa poprzez rozwój inżynierii sanitarnej i inżynierii środowiska służących ochronie zdrowia i środowiska przyrodniczego.

Celem Zrzeszenia jest rozwijanie techniki i myśli technicznej, szerzenie wiedzy i postępu technicznego w dziedzinach objętych zakresem działania Stowarzyszenia, integracja środowiska, podnoszenie i weryfikacja kwalifikacji zawodowych członków Stowarzyszenia i innych osób w specjalnościach Stowarzyszenia oraz stała troska o przestrzeganie zasad etyki zawodowej swoich członków.



Rys. V.1. Nadrzędne wartości PZITS

- Rozwój** Dążymy do ciągłego podnoszenia kwalifikacji zawodowych naszych Członków oraz wzmocnienia ich profesjonalizmu przy zachowaniu najwyższych standardów etycznych.
- Zaangażowanie** Działamy aktywnie na rzecz tworzenia prawodawstwa umożliwiającego zachowanie zdrowego i komfortowego środowiska zewnętrznego i w budynkach, przy wykorzystaniu najnowszych technologii oraz wyników badań naukowych.
- Współpraca** Dążymy do współdziałania ze wszystkimi osobami i organizacjami podzielającymi naszą misję.

VI. Wizja Zrzeszenia w 2024 r.



Platforma wymiany wiedzy

PZITS-2024 stanowi platformę wymiany wiedzy, służącą realizacji Misji i celów Zrzeszenia. PZITS-2024 łączy projektantów, asystentów projektantów, naukowców, rzeczoznawców, kierowników budowy, kierowników robót, inżynierów budowy, inspektorów nadzoru inwestorskiego itp., pracowników gestorów sieci, studentów i absolwentów techników i uczelni technicznych, pozostałych techników i inżynierów, a zatem całą społeczność branżystów. PZITS-2024 umożliwia kontakty z grupą zawodową, w tym ułatwia uzyskanie porad i pomocy a także opiekę zawodową dla adeptów. PZITS-2024 dba również o edukację całego społeczeństwa. Skupia nowiny i promuje najlepsze rozwiązania techniczne, inicjuje i wspiera transfer informacji w Polsce i na świecie, wspiera kontakty międzypokoleniowe.

Organizacja o wysokim prestiżu i marce

Działalność PZITS-2024 charakteryzuje *jakość* będąca marką Zrzeszenia. PZITS-2024 jest organizacją o wysokim prestiżu, opiniotwórczą dla grupy zawodowej i dla społeczeństwa. To silny partner dla Izb branżowych oraz dla władz państwowych i samorządowych a także organizacja o głosie uznanym w środowisku międzynarodowym, dzięki czemu skutecznie reprezentuje głos branżystów polskich.

Organizacja atrakcyjna i nowoczesna

Przynależność do PZITS-2024 jest *modna* a sama organizacja jest dobrze rozpoznawalna, jako Zrzeszenie fachowców wypełniających nadrzędne wartości PZITS, jak również organizacja kształtująca nowoczesny wizerunek branży. Członkowie PZITS-2024 są dumni ze swojej przynależności do PZITS. PZITS-2024 dba o swoich członków, również na niwie kulturalno – oświatowej i towarzyskiej. Członkowie PZITS-2024 znają siebie nawzajem nie tylko w Oddziałach, ale również w całej Polsce. Młodzi ludzie chcą należeć do PZITS-2024 i chętnie udzielają się w Zrzeszeniu.

Organizacja otwarta i przejrzysta

PZITS-2024 jest Zrzeszeniem otwartym na ludzi ceniących techniczne podejście do życia. Ceni doświadczenie, jak i młodość. Bierze pod uwagę zdolności i umiejętności każdego członka, aby każdy mógł aktywnie uczestniczyć w działaniach Zrzeszenia. PZITS-2024 chętnie współpracuje zarówno z innymi organizacjami, uczelniami, szkołami, ale także z przemysłem. PZITS-2024 racjonalnie zarządza środkami oraz prowadzi transparentną politykę finansową. Działalność PZITS-2024 jest uporządkowana i przejrzysta.

VII. Cele Strategiczne PZITS-2024

CEL STRATEGICZNY 1. ROZWÓJ PZITS JAKO PLATFORMY WYMIANY WIEDZY

PZITS skupia wielu wybitnych fachowców w swojej dziedzinie, których wiedza powinna być przekazywana młodszemu pokoleniu, jak również służyć rozwojowi branży. Aktywizacja kontaktów pomiędzy członkami przyczyni się do budowy poczucia wspólnoty i chęci wzajemnego wspierania się. Zadaniem będzie stworzenie korzystnego klimatu inspirującego do wymiany wiedzy i umożliwiania bezpośredniego kontaktu między wszystkimi członkami.

CEL STRATEGICZNY 2. WZMACNIANIE POZYCJI PZITS JAKO ORGANIZACJI OPINIOTWÓRCZEJ

Niezbędne jest wykorzystanie potencjału, jaki stanowią członkowie PZITS, których wiedza i doświadczenie mogą służyć całemu społeczeństwu. Niezbędna jest intensyfikacja bezpośrednich kontaktów z organizacjami i instytucjami w kraju, ale również działania na polu międzynarodowym.

CEL STRATEGICZNY 3. WZMACNIANIE POCZUCIA TOŻSAMOŚCI CZŁONKÓW Z PZITS

Historia PZITS, jej prawie 100 letnia tradycja, powinna być dalej pielęgnowana, aby być powodem do dumy jej członków. Zrzeszenie powinno podążać jednocześnie za rozwojem społeczeństwa.

Zależy nam, aby członkowie PZITS postrzegali przynależność do Zrzeszenia, jako ważny element życia zawodowego, aby doświadczali korzyści wynikającej z przynależności do PZITS oraz odczuwali potrzebę integracji ze swoim środowiskiem. Członkostwo w PZITS powinno być powodem do dumy.

CEL STRATEGICZNY 4. UPORZĄDKOWANIE STANDARDÓW FUNKCJONOWANIA PZITS

Wprowadzenie przejrzystości i otwartości dla informacji w PZITS spowoduje budowę zaufania społecznego do Zrzeszenia a jednocześnie w wyraźny sposób wskaże korzyści wynikające z aktywnego członkostwa w PZITS. Wprowadzenie ujednoczenia identyfikacji wizualnej całego Zrzeszenia, uporządkowanie struktury, określenie zakresów odpowiedzialności Oddziałów i Zarządu Głównego spowoduje, że całe Zrzeszenie będzie traktowane jako spójna struktura, w której każdy członek będzie równie ważny i równie odpowiedzialny za Zrzeszenie.

VIII. Cele operacyjne PZITS-2024

Pełen materiał dostępny dla członków PZITS.

IX. Zadania priorytetowe do roku 2020

W poprzednim rozdziale przedstawiono wiele celów operacyjnych, które powinny być wprowadzone w celu zapewnienia wizji PZITS-2024. Jednakże ze względu na obecne uwarunkowania funkcjonowania Zrzeszenia wybrano zadania priorytetowe, które powinny być przeprowadzone do 2020 r. i powinny integrować w sobie wytypowane cele operacyjne.

1. ZADANIE PRIORYTETOWE	ORGANIZACJA OBCHODÓW 100-LECIA PZITS
--------------------------------	---

Uzasadnienie: 2019 r. jest to idealny moment, aby pokazać ewolucję PZITS, a jednocześnie podkreślić 100 lat lata wspaniałej tradycji stojącej u podstaw dzisiejszego PZITS.

Jak: Obchody powinny być zorganizowane na wielu polach i we wszystkich Oddziałach. Wskazane jest zwrócenie się w stronę tradycji i zwrócenie uwagi na pierwszych założycieli PZITS. Ważne jest podkreślenie zasług innych branż i przedsiębiorstw kreujących rozwój PZITS. Imprezy powinny mieć charakter wspólny, jednakże wskazane są również inicjatywy z poszczególnych Oddziałów dedykowane wyłącznie do członków. Szczególnie istotnym elementem jest rozpowszechnienie informacji o 100-leciu PZITS wraz ze wskazaniem zachodzących zmian. Informacje o jubileuszu powinny być również dostępne w języku angielskim i rozpowszechnione wśród partnerów zagranicznych. Bardzo ważnym elementem jest współpraca z partnerami medialnymi, dzięki którym informacja o jubileuszu będzie regularnie docierać do odbiorców.

Co należy zrobić: Plan obchodów 100-lecia PZITS powinien być osobnym dokumentem, przygotowanym jeszcze w 2017 r. i zatwierdzonym stosowną Uchwałą Zarządu Głównego (na pierwszym posiedzeniu w 2018 r.) wraz z wyborem osoby odpowiedzialnej za jego realizację. W planie tym powinny być uwzględnione metody jego ewaluacji. Realizacja planu powinna być rozliczona w V.2020 r. W planie do 2020 r. powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 1.V.3, 2.I.3, 2.V.1, 2.VI.1, 3.I.1, 3.I.3, 3.II.1, 3.V.2, 3.VI.1, 3.VI.3, 3.VI.4, 3.VII.2, 4.II.1, 4.VI.1.

2. ZADANIE PRIORYTETOWE**PRZYGOTOWANIE NOWEJ STRONY INTERNETOWEJ WWW.PZITS.PL**

Uzasadnienie: Komunikacja wewnątrz Zrzeszenia i z otoczeniem społecznym jest najsłabszym punktem w działalności PZITS a w obecnych czasach jest to podstawowy element wiążący członków Zrzeszeniem, jak również mogący zachęcić osoby spoza PZITS do przystąpienia a firmy związane z branżą zachęczone do przyjęcia statusu członka wspierającego.

Jak: Nowa strona internetowa powinna spełniać funkcje zarówno platformy wymiany wiedzy, metody aktywnej komunikacji między członkami, Oddziałami, Zarządem Głównym, ale również komunikacji z całym społeczeństwem, nie tylko branżowym. Portal umożliwiałby również edukację członków PZITS (np. e-learning, webinaria itp.), korzystanie z zasobów wiedzy PZITS, wsparcie działania Oddziałów i Zarządu Głównego oraz kreowanie wizerunku PZITS i aktywną współpracę z mediami. Wymagana będzie również integracja całego Zrzeszenia na jednej platformie (w zakresie do ustalenia z każdym Oddziałem) łącznie z raportowaniem bieżącej działalności w uproszczonej formie. Strona powinna umożliwiać nawiązanie szybkiego kontaktu osób z zewnątrz z Zrzeszeniem. Niezbędne jest również wprowadzenie konta PZITS na portale społecznościowe.

Co: Na posiedzeniu Prezydium Zarządu Głównego w dniu 18 maja 2017 r. powołany został zespół ds. opracowania założeń do projektu nowej strony internetowej www.pzits.pl. Wykonanie nowej strony planowane jest na 2018 r. W założeniach powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 1.I.10, 1.II.2, 1.V.3, 1.VI.1, 1.VI.2, 1.VII.1, 2.VII.2, 2.II.2, 2.VI.1, 2.VI.2., 2.VI.3, 2.VI.4, 2.VI.6, 2.VI.7, 3.II.2, 3.VI.1, 3.VI.2, 3.VI.4, 3.VII.1, 4.I.2, 4.II.1, 4.VI1, 4.VI.4.

3. ZADANIE PRIORYTETOWE**ATRAKCYJNA I KONKURENCYJNA OFERTA EDUKACYJNA I WYDAWNICZA
INTENSYFIKACJA DZIAŁALNOŚCI DORADZTWA TECHNICZNEGO**

Uzasadnienie: Działalność edukacyjna i doradztwo techniczne są to główne obszary działania Zrzeszenia umożliwiające realizację celów strategicznych i operacyjnych.

Jak: Działalność poszczególnych Oddziałów w zakresie edukacji i wydawnictw jest bardzo zróżnicowana. Wskazane jest wspólne wypracowanie najlepszych schematów działania, na bazie doświadczeń wszystkich Oddziałów i ich transfer w całym PZITS. PZITS jako marka powinien dbać o najwyższą jakość swoich szkoleń, konferencji, seminariów, kursów itp. Nowe możliwości tworzenia szkoleń otwierają się we współpracy z firmami oferującymi oprogramowanie wspierające procesy projektowania. W dalszej perspektywie nowym podejściem może być także tworzenie szkoleń przez Internet, co ułatwi dostęp do ich treści szerszej grupie odbiorców, jest również wykorzystanie faktu członkostwa PZITS w organizacjach międzynarodowych. Wskazane jest organizowanie szkoleń z udziałem najlepszych specjalistów ze świata, zapraszanie przedstawicieli organizacji na wykłady gościnne itp. współpraca umożliwiająca transfer wiedzy z poziomu światowego do kraju.

Wymagana jest również analiza działalności wydawniczej, w tym również współpracy z wydawnictwem SIGMA-NOT, a także rozpatrzenie nowych form transferu wiedzy do czytelników (np. wydawnictwa internetowe). Należy jednak podkreślić, że PZITS jako jedyna organizacja branżowa może pochwalić się czasopismami, które wszystkie są punktowane przez MNiSW a jedno ma aż *impact factor*. Nie powinniśmy tego negować, a wyłącznie być dumnym i wspierać redakcje w dalszej działalności oraz umiędzynarodowieniu grupy autorów i czytelników. Jednakże kluczowym elementem jest wzrost poziomu merytorycznego publikacji i zaangażowanie wybitnych specjalistów do prowadzenia działań typu *poradnik projektanta* w ramach istniejących czasopism lub ich dodatków. W obecnej sytuacji można również rozpatrzyć pozyskanie dodatkowych funduszy na funkcjonowanie czasopism w ramach programów MNiSW. Niezbędne jest jednak dostosowanie formy wydawania czasopism do obecnych standardów i mechanizmów dostępu przez Internet.

Wskazana jest promocja i wsparcie działalności Biura Studiów i Rzeczoznawstwa i jego odpowiedników w Oddziałach, a także zwiększenie współpracy z firmami oraz innymi jednostkami szukającymi doradztwa technicznego. Należy prowadzić działania, które podniosą wartość i znaczenie Referencji nadawanych przez PZITS. Należy również poszukać możliwości współpracy w projektach finansowanych z funduszy strukturalnych i innych źródeł. Zakłada się, że ww. działania przyniosą wymierny skutek finansowy w Zrzeszeniu.

Wskazana jest edukacja całego społeczeństwa, wydawanie broszur dedykowanych osobom spoza branży, spotkania w szkołach, przedszkolach, wydawanie komiksów, gier planszowych itp. w celu popularyzacji wiedzy o prawidłowych zachowaniach w środowisku.

Co: Plan realizacji zadania powinien być osobnym dokumentem, zatwierdzonym stosowną Uchwałą Zarządu Głównego PZITS wraz z wyborem osoby odpowiedzialnej za jego realizację. W planie należy przewidzieć metody jego ewaluacji. Realizacja planu powinna być rozliczona w V.2020 r. W planie powinny być również uwzględnione postanowienia, prowadzonej obecnie przez Prezydium PZITS, analizy współpracy z Wydawnictwem SIGMA-NOT. W planie do 2020 r. powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 1.I.1, 1.I.2, 1.I.3, 1.I.6, 1.I.9, 1.I.10, 1.II.3, 1.II.4, 2.I.1, 2.I.2, 2.I.3, 2.I.4, 2.IV.1, 2.IV.3, 2.IV.5, 2.VI.6, 1.VII.2, 4.I.1, 4.I.2, 4.II.1.

4. ZADANIE PRIORYTETOWE**INTENSYFIKACJA WSPÓŁPRACY Z JEDNOSTKAMI PAŃSTWOWYMI, SAMORZĄDAMI
I ORGANIZACJAMI**

Uzasadnienie: Rozwijanie techniki i myśli technicznej oraz szerzenie wiedzy i postępu technicznego jest podstawowym celem Zrzeszenia, zatem wymagana jest w tym zakresie ścisła współpraca z jednostkami państwowymi, samorządami i organizacjami. Dodatkowo współpraca z organizacjami jest ważnym elementem wpływającym na finanse PZITS.

Jak: Wymagana będzie większa aktywność bezpośrednia poszczególnych członków, Oddziałów i Zarządu Głównego w celu szukania partnerów, którzy będą stanowić wsparcie w dotarciu do jednostek państwowych, w celu zwielokrotnienia głosów na temat ważnych zmian legislacyjnych. Należy rozpatrzyć wskazanie Sądom Okręgowym Zrzeszenia, jako źródła ekspertów. Dobrym przykładem mogą być działania realizowane w O. Poznań.

Niezbędne jest również podjęcie działań, które zacieśnią współpracę z Polską Izbą Inżynierów Budownictwa. Współpraca ta w niektórych Oddziałach jest realizowana satysfakcjonująco dla każdej ze stron, w niektórych - zapisy Porozumienia [9] nie są przestrzegane. Wymagana jest głęboka i szczerza dyskusja w Zarządach Oddziałów i Zarządzie Głównym PZITS na temat przyszłości tej współpracy a także wypracowanie wspólnej i efektywnej strategii postępowania w celu uzyskania jak najlepszych efektów. Również należy pamiętać, że znacząca część przychodów wielu Oddziałów wynika z prowadzonych szkoleń i kursów związanych z uprawnieniami budowlanymi. Wskazane jest podniesienie jakości merytorycznej tych kursów. Brak uregulowanych form współpracy i możliwości egzekwowania postawień porozumienia [9] uniemożliwia zdobywanie środków na realizację działalności statutowej PZITS. Ponadto należy pamiętać o projekcie wprowadzenia konieczności ustawicznego dokształcania przez projektantów po zdobyciu uprawnień. Wprowadzenie takiego wymagania jest zgodne z celami Statutowymi PZITS, gdyż wyłącznie wymóg ciągłego rozwoju inżynierów zapewnia odpowiednią jakość i fachowość wykonywanych zadań. Rozwiązanie to wprowadza możliwość organizacji kolejnych szkoleń w Oddziałach.

Konieczna jest również ponowna dyskusja w Zrzeszeniu nt. rozdzielenia uprawnień budowlanych na trzy części, która została zapisana jako dezyderat podczas XXVII Zebrania Delegatów PZITS [8].

Co: Ustalenie planu postępowania powinno być osobnym dokumentem poprzedzonym dogłębną debatą na ten temat w PZITS. Wymagane jest ustalenie osoby odpowiedzialnej za realizację planu, wprowadzenie metody ewaluacji planu i jego rozliczenie w V.2020 r. W planie do 2020 r. powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 1.I.6, 1.III.1, 2.III.2, 2.IV.3, 3.III.1, 4.III.1, 4.III.2, 4.IV.1.

5. ZADANIE PRIORYTETOWE**OTWARCIE PZITS**

Uzasadnienie: Niezbędna jest przejrzystość Zrzeszenia, jako jednostki budzącej zaufanie publiczne.

Jak: Należy pokazać członkom, że Zrzeszenie jest otwarte dla każdego, niezależnie od etapu życia zawodowego, jak również specjalności i wykonywanego zawodu. Wymagane jest uporządkowanie wszystkich wzorów dokumentów i ich ujednoczenie w całym PZITS, uporządkowanie formularzy oraz rozpatrzenie, w których miejscach wsparcie może stanowić platforma internetowa.

W celu zwiększenia aktywności członków PZITS niezbędne jest właściwe ich motywowanie poprzez wskazywania konstruktywnej informacji zwrotnej oraz inspirowanie poprzez dawanie dobrego przykładu przez wiodących liderów organizacji.

Wymagane jest również większe otwarcie PZITS dla całego społeczeństwa, umożliwienie łatwego dostępu do informacji otwartych powszechnie, z zastrzeżeniem części informacji dostępnej wyłącznie dla członków. Należy przeprowadzić szeroko zakrojoną dyskusję w celu rozdzielenia zakresów działalności i odpowiedzialności Zarządu Głównego i Oddziałów, kwestii środków finansowych przekazywanych przez Oddziały na rzecz Zarządu Głównego, jak również dyskusję nt. zasad funkcjonowania Biura Studiów i Rzecznostwa.

Co: Plan realizacji zadania powinien być osobnym dokumentem, zatwierdzonym stosowną Uchwałą Zarządu Głównego PZITS wraz z wyborem osoby odpowiedzialnej za jego realizację oraz metod jego ewaluacji. Realizacja planu powinna być rozliczona w V. 2020 r. W planie do 2020 r. powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 1.I.10, 2.II.2, 2.VI.1, 3.II.1, 3.VI.2, 3.VI.3, 3.VI.4, 4.I.1, 4.II.1, 4.IV.1, 4.VI.1, 4.VI.2, 4.VI.3, 4.VI.4, 4.VI.5, 4.VI.6, 4.VII.1.

6. ZADANIE PRIORYTETOWE**WSPÓŁPRACA Z MŁODYMI CZŁONKAMI PZITS**

Uzasadnienie: Wymiana pokoleń jest niezbędnym elementem warunkującym przyszłe istnienie każdej organizacji.

Jak: Należy zachęcić młodzież do postrzegania PZITS jako organizacji, do której warto należeć. Zrzeszenie powinno być postrzegane przez obecnych, najmłodszych członków, jak również przez potencjalnych nowych członków, jako organizacja skupiająca fachowców chętnie dzielących się swoją wiedzą i doświadczeniem, jak również jako możliwość poznania specjalistów z branży. Należy wskazać, że bycie członkiem PZITS rozwija, stwarza nowe możliwości, otwiera szanse i nobilituje. Przynależność do Zrzeszenia powinna być dla młodych osób naturalnym elementem rozwoju zawodowego.

Celowe jest przygotowanie konkretnej i zwięzłej informacji skierowanej do ludzi młodych, zawierającej informacje o możliwościach wynikających z członkostwa w PZITS, warunkach wstąpienia do Zrzeszenia, możliwości poznania Zrzeszenia od wewnątrz itp.

Wymagane jest również zacieśnienie współpracy z kołami naukowymi a także uczelniami technicznymi oraz umożliwianie studentom uczestnictwa w warsztatach, szkoleniach itp. organizowanych przez PZITS.

Co: Plan realizacji zadania powinien być osobnym dokumentem, zatwierdzonym stosowną Uchwałą Zarządu Głównego PZITS wraz z wyborem osoby odpowiedzialnej za jego realizację oraz metod jego ewaluacji. Realizacja planu powinna być rozliczona w V. 2020 r. W planie do 2020 r. powinna być priorytetowo uwzględniona realizacja następujących celów operacyjnych: 4.VII.1, 1.VII.2, 2.VII.1, 3.VII.1, 3.VI.2, 4.VII.1, 1.VII.4.

X. Bibliografia

- [1] USTAWA z dnia 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach (Dz.U. 1989 Nr 20 poz. 104)
- [2] Postanowienie WA.XII NS-REJ.KRS/026326/17/813 z dnia 26.05.2017 r. o wpisaniu w Krajowym Rejestrze Sądowym statutu uchwalonego w dniu 21.10.2016 r.
- [3] Statut Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych zatwierdzony przez Zebranie Delegatów PZITS w dniu 21 października 2016 roku w Ustroniu
- [4] Sprawozdanie z działalności Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych w latach 20012-2016 przygotowane na XXVII ZEBRANIE DELEGATÓW PZITS, Ustroń, 21 października 2016 r.
- [5] *Polskie Zrzeszenie Inżynierów i Techników Sanitarnych wczoraj, dzisiaj, jutro*. Sprawozdanie z prac Komisji Problemowej ds. oceny i programu działalności PZITS
- [6] Sprawozdanie z organizacji Warsztatów pracy projektanta i rzeczoznawcy instalacji i sieci sanitarnych. 2016 r.
- [7] Umowa o współpracy zawarta dnia 20 stycznia 1993 r. pomiędzy Wydawnictwem Czasopism i Książek Technicznych SIGMA-NOT Sp. z o.o. a Polskim Zrzeszeniem Inżynierów i Techników Sanitarnych
- [8] Protokół Obrad XXVII Zebrania Delegatów Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych, 21 października 2016 r.
- [9] Porozumienie w sprawie współdziałania Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych z Polską Izbą Inżynierów Budownictwa z dnia 15 czerwca 2012 r.
- [10] Jakub Skrzypczak, Analiza stron internetowych Polskiego Zrzeszenia Inżynierów i Techników Sanitarnych (Zarząd Główny, Oddziały), O. Poznań, 2016 r.
- [11] Propozycje dotyczące strony internetowej www.pzits.pl wspierające działalność SG COWiA oraz GLK, 2017 r.
- [12] Propozycje Sekcji Głównej Gazownictwa PZITS dotyczące strony internetowej www.pzits.pl, 2017 r.
- [13] Ustawa z dnia 15 grudnia 2000 r. o samorządach zawodowych architektów, inżynierów budownictwa oraz urbanistów. (Dz.U. 2001 nr 5 poz. 42)
- [14] <http://www.pzits.pl/o-pzits/nagroda-seen-pzits-aquarina-im-doc-dr-krzysztofa-lipinskiego/>
- [15] <http://www.pzits.not.pl/aquarina.html>
- [16] <http://www.pzits.pl/o-pzits/medal-im-prof-zygmunta-rudolfa/>
- [17] <http://www.pzits-cedeko.com.pl/uploads/WODA%202016%20strona%20www%20-%20kom%201.doc>